

Votre réseau de fournisseurs peut-il résister aux chocs de grande ampleur ?

Pourquoi développer la résilience de la chaîne d'approvisionnement peut sauver votre entreprise ?

La crise de la Covid-19, en plus d'être le choc récent le plus important sur la résilience des chaînes d'approvisionnement et le monde dans son ensemble, a mis en lumière un problème bien plus vaste pour les entreprises. De nombreuses organisations accusent un manque de préparation face aux chocs que subissent les chaînes d'approvisionnement et aux perturbations qui surviennent en cas d'événements majeurs. La pandémie a démontré que se préparer à ces événements extrêmes est non seulement prudent, mais surtout essentiel à la bonne santé et à la réussite à long terme d'une entreprise.



Des recherches menées par QBE montrent que les entreprises peuvent s'attendre à un choc important sur leur chaîne d'approvisionnement une fois tous les quatre ans en moyenne¹.

L'impact de ces chocs sur le résultat net peut également être spectaculaire, une société pouvant perdre plus de la moitié du bénéfice net enregistré sur un an lors de chocs significatifs².



La solidité d'une chaîne d'approvisionnement se mesure par sa capacité à résister, à rebondir et à s'adapter aux chocs susceptibles de survenir et d'affecter la distribution.

Les points à considérer

Il est possible de minimiser l'exposition aux chocs en connaissant les types de situations que les entreprises et leurs chaînes logistiques doivent prendre en considération :

1.



Structure et concentration de la relation fournisseur/distributeur

Une liste réduite de fournisseurs peut faciliter la gestion et la rentabilité des réseaux, mais elle expose également ceux-ci aux risques. Comprendre la concentration et la structure de votre chaîne d'approvisionnement est essentiel à la préparation des plans d'urgence.

2.



Concentration géographique et dépendance

De nombreuses chaînes d'approvisionnement sectorielles présentent des concentrations géographiques. Se projeter au-delà de la chaîne de valeur peut mettre en évidence d'éventuels problèmes.

3.



Niveaux de stocks

Les concepts de stocks sont traditionnellement axés sur l'amélioration de l'efficacité et de la rentabilité de la chaîne d'approvisionnement. Pour déterminer les niveaux de stocks, il est essentiel de comprendre la probabilité et l'impact des perturbations dans votre chaîne d'approvisionnement.

4.



Vulnérabilités dans votre chaîne d'approvisionnement

Chaque secteur présente des risques particuliers liés à la chaîne logistique. Il est important de comprendre les risques inhérents aux fournisseurs connectés et en amont.

5.



Situation financière du fournisseur

L'importance de la santé financière du réseau est souvent négligée. Avec les chaînes d'approvisionnement interconnectées d'aujourd'hui, la faillite d'un acteur peut avoir un impact dramatique sur tous les autres.

Préparation aux chocs

Ces processus peuvent vous aider à préparer votre entreprise à des chocs imprévus sur la chaîne d'approvisionnement. De la compréhension approfondie de la résilience financière des organisations dont vous dépendez, à celle des alternatives en matière de fournisseurs, il est essentiel de comprendre comment minimiser l'exposition aux risques.

Ouvrir des lignes de communication avec les fournisseurs et mener un dialogue actif peut vous aider à compenser les manques et les incertitudes que vous pourriez ressentir. Des vérifications et des évaluations constantes vous permettront d'obtenir les informations requises pour adopter une vision à long terme des perturbations potentielles de votre activité et de la véritable solidité de votre réseau.

Pour plus d'informations sur la compréhension des risques liés à la chaîne d'approvisionnement, consultez notre article ici.

¹ QBE Research, Hesmur Research

² QBE Research, Hesmur Research